

## MISSIE

Pensioenfonds Meubel zet zich ervoor in om de pensioenregeling professioneel en klantgericht uit te voeren. Met als doel dat deelnemers ook na hun pensioneren een inkomen kunnen genieten dat geen verrassingen kent en zo toereikend mogelijk is.

## STRATEGIE

Hoe realiseren we onze missie en visie?

## VISIE

Het fonds heeft de overtuiging dat een pensioenfonds dat is gestoeld op solidariteit en collectiviteit de beste manier is voor haar deelnemers om pensioen op te bouwen. **Solidariteit** is waardevol omdat we binnen onze branches risico's delen die je als individu niet wil en kan dragen. **Collectiviteit** is noodzakelijk omdat gezamenlijk beleggen een beter rendement oplevert tegen beheersbare risico's.

Maar collectiviteit en solidariteit alléén zijn niet voldoende. Het pensioenfonds wil een herkenbare voorvechter zijn van pensioen als essentieel sociaal contract. In het roerige pensioenlandschap betekent dit dat adequaat moet worden geanticipeerd op lange-termijnveranderingen. Het fonds benadert **veranderingen** daarbij **als kansen** zodat deelnemers én werkgevers tijdig en juist kunnen worden begeleid naar nieuwe tijden.



VERBINDING

Om lange-termijnveranderingen te kunnen sturen, moet het fonds meedenken over de toekomst. Daarvoor is **verbinding** met de **aangesloten branches** en hechte samenwerking met **sociale partners** voor het fonds cruciaal.

Om ook op lange termijn bestaansrecht te behouden, wordt daarnaast ingezet op samenwerking met andere pensioenfonds. **Kijkend naar de toekomst**, kan het pensioenfonds zich voorstellen dat een **'Pensioenfonds Ambachten'** wordt gevormd. Dit representeert de scope en ambities van het pensioenfonds.

Om de missie te kunnen waarmaken, heeft het fonds de ambitie om deelnemers gedurende **hun gehele leven te begeleiden** bij hun **pensioenvraagstukken**. Voor werkgevers zet het fonds in op verlichting van de administratieve werkzaamheden en **goede support** bij vragen. Het fonds

KLANTGERICHT

stelt zich richting zowel deelnemer en werkgever nadrukkelijk op als partner. Met een **constante focus** op hun **belevingswereld** en belangen.

Pensioenfonds Meubel ziet het als voorwaarde om haar **partnerrol** te kunnen

waarmaken, dat deelnemers en werkgevers modern en hoogwaardig via **(digitale) klantbedieningsconcepten** worden bediend. Niet de pensioenprocessen en (on)mogelijkheden van systemen staan daarbij centraal, maar de 'klant' zelf.



PROFESSIELE ORGANISATIE

Om enerzijds dichtbij de achterban te kunnen staan (klantgericht) en anderzijds **professioneel** te kunnen **opereren**, heeft Pensioenfonds Meubel naast 6 bestuurders uit de branche, 3 onafhankelijke pensioenbestuurders in haar midden. Gezamenlijk zorgt het bestuur voor de randvoorwaarden die mogen worden gesteld aan een goed pensioenfonds: continu werken aan een **gezonde** financiële positie, het borgen van **evenwichtige belangenafweging**, oog voor **kostenefficiëntie**, het behalen van een zo hoog mogelijk **beleggingsresultaat** tegen aanvaardbare risico's en een **maatschappelijk verantwoorde uitvoering**.